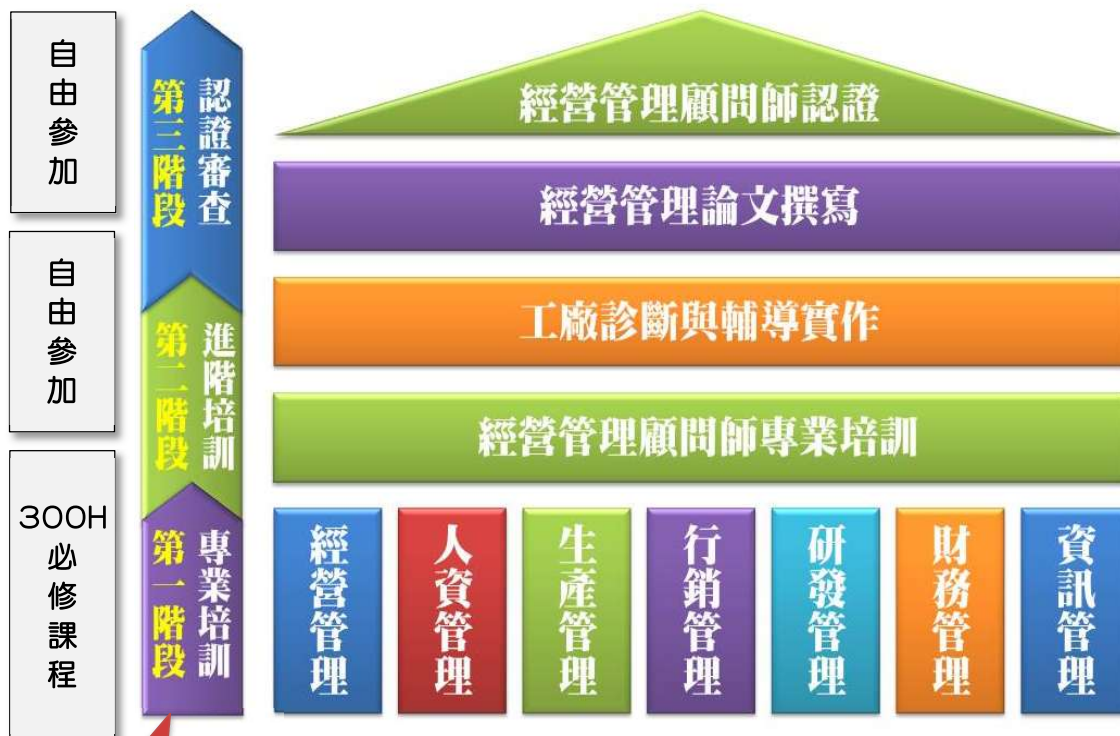


企業高階經理人才培訓最佳途徑！  
《一年只開一班，錯過再等一年》



# 第 42 屆 經營管理顧問師 培訓認證班(台中班)

- 企業培訓高階管理人才的最佳途徑
  - 系統性課程內容規劃
  - 國內最具實務性與效益性的專業訓練
  - 最具實務經驗師資陣容
- **必修課程 300H**
  - **實地工廠診斷實習課程，學以致用**



115/12/19  
開訓

週六、週日上課 (每月上課 3~4 天，依課表為準)

上課時間：116 年 1/9~117 年 3/27 日

主辦單位： 財團法人中國生產力中心 中區服務處

報名專線：04-23505038 #02557 徐小姐

傳 真：04-23505030

網 址：<http://www.tccpc.org.tw>

# 第 42 屆經營管理顧問師 培訓認證班

財團法人中國生產力中心(China Productivity Center, 簡稱 CPC), 自 1955 年成立至今, 為台灣人才培育不遺餘力, 已成為企業人才培育的搖籃。

CPC 自 1984 年特自國外引進一套專業課程, 並融合國內產業特性, 發展出「經營管理顧問師班」, 至今即將邁進 42 年。過去 41 年來札實而完整的培訓經驗, 為台灣的產業界及管顧業培育出數千學員, 許多今任企業高階經理人、企業主、企業第二代接班人及專業顧問, 廣受企業各界肯定。

本顧問師班的特色, 秉持著本中心長久以來為台灣企業服務的精神, 致力發揮實務專長為企業培育專業人才。本班師資陣容堅強, 除本中心多年實務輔導經驗的資深專業顧問外, 並遴聘產業首屈一指的專業顧問及講師, 並以結構化的課程設計, 加速學員在學理上的融會貫通, 更以實務案例帶領學員深入實作的境界, 深刻體會各項專業工具的實務運用。

本培訓課程以實務為導向, 將企業經營所需之經營管理、人力資源管理、生產管理、品質管理、行銷管理、研發管理及財務管理等領域綜合在課堂之中, 使學員能確實掌握市場脈動, 厚植企業經營管理新知, 以及當前企業跨國經營致勝之必備核心關鍵能力。

本課程結構嚴謹, 以三階段習程設計, 每一階段完成將授予結訓證書。

第一階段經考試及格; 第二階段診斷與輔導實習及格; 第三階段論文評鑑及格者, 三階段皆完成者將授予「經營管理顧問師認證合格證書」, 是職涯發展中充電及晉升的最佳選擇。

表列課程為第一階段課程(合計 300 小時), 第二、三階段為自由參加性質, 不另加收費用。

## 課程目標/效益

- 建立企業管理的知識體系, 培養洞見觀瞻的分析能力。
- 培育企業高階經理人才, 建構全方位管理智慧。
- 養成顧問師的輔導實力, 授予專業資格證書。
- 學習輔導企業診斷技巧, 並以完整論文呈現綜效。

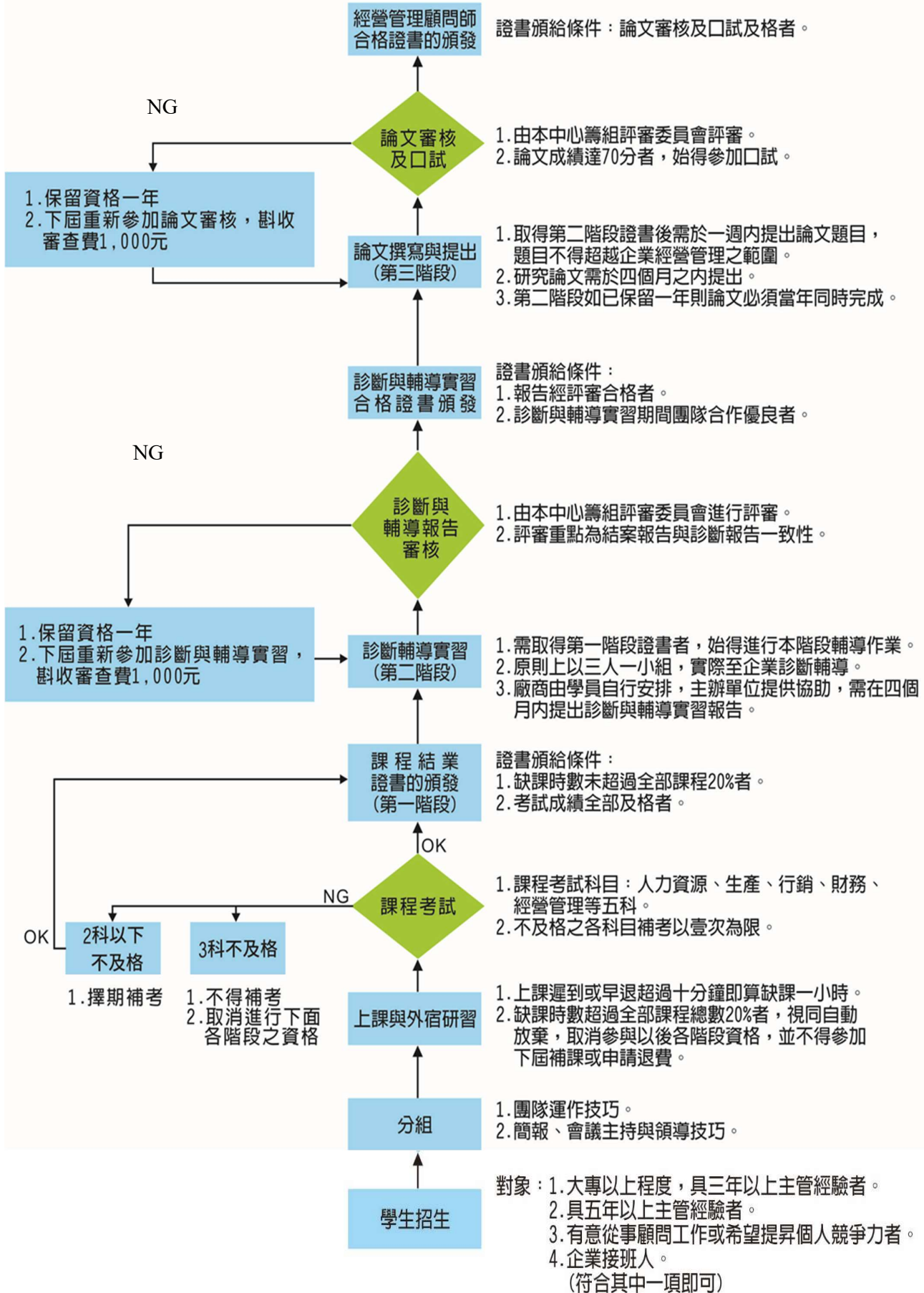


# 必修課程內容(300H)

經營管理系列【18小時】	人力資源管理系列【24小時】
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 國際與台灣經濟趨勢與經營環境之分析與展望</li> <li>▪ 卓越經營評量體系 自我評量、標竿管理與持續改善</li> <li>▪ 企業永續經營(ESG)的淨零碳排作法</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 企業發展與人力資源策略管理</li> <li>▪ 教育訓練與人才發展品質管理</li> <li>▪ 職位評價與薪資制度設計</li> <li>▪ 獎金設計與激勵方法</li> </ul>
生產管理系列【38小時】	行銷管理系列【30小時】
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 採購與供應商管理實務</li> <li>▪ 企業流程品質的管理與改進(BPM)</li> <li>▪ Lean(TPS)精實生產</li> <li>▪ TPM 全面生產管理</li> <li>▪ 智慧化的工廠與物流即時可視</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 行銷基本概論</li> <li>▪ 品牌企劃策略</li> <li>▪ 推廣企劃策略</li> <li>▪ 產品與通路企劃策略</li> </ul>
研發管理系列【20小時】	財務管理系列【30小時】
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 8D 分析問題.對策擬定及報告撰寫技巧</li> <li>▪ VA/VE 價值分析與價值工程</li> <li>▪ 新產品開發流程管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 財務風險評估及預測</li> <li>▪ 會計帳務及稅務常見問題分析與因應</li> <li>▪ 企業財務成本分析</li> <li>▪ 財務報表分析與經營決策</li> </ul>
其它【59小時】	診斷實務【59小時】
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 系統化思考.問題分析與解決模式</li> <li>▪ 成功的專案技術與管理實務</li> <li>▪ 運用數據流 開創新價值</li> <li>▪ ESG、AI</li> <li>▪ 結業考試</li> <li>▪ 開、結訓典禮</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 業務診斷實務</li> <li>▪ 研發管理診斷實務</li> <li>▪ 財務管理診斷實務</li> <li>▪ 人資管理診斷實務</li> <li>▪ 生產管理、品質管理診斷實務</li> <li>▪ 企業參訪與診斷實習</li> </ul>
外宿研修【三天兩夜，22小時】	
<p>企業經營管理綜合診斷及輔導報告書撰寫技巧</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 策略方針管理</li> <li>▪ 將診斷實習結果製作診斷報告與輔導計畫書，模擬對企業進行正式簡報，由顧問進行指導</li> <li>▪ 訓後成果評鑑：                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• 完成企業參訪診斷報告與輔導計畫書之撰寫（WORD 格式書面報告）</li> <li>• 診斷輔導簡報（口頭報告及 QA 詢答）</li> </ul> </li> </ul>

※本中心保留課程變更及調整之權利，任何異動將於課堂上再行公佈。

# 經營管理顧問師 資格評鑑流程



## ◎報名辦法

### ※ 報名資格：

(1)大專以上學歷，具三年以上主管經驗者 (2)學歷不拘，具五年以上主管經驗者 (3)希望提昇個人職場競爭力或有意從事顧問工作者 (4)企業接班人。(符合其中一項條件即可)

### ※ 報名日期：

即日起至 115 年 12 月 12 日截止。

### ※ 報名及洽詢方式：

- 請填妥「報名表」，以傳真、電子郵件(掃描)或親至本中心辦理報名。
- 【報名地址】407-276 台中市西屯區工業 38 路 189 號
- 【洽詢電話】(04)23505038 #02557 徐小姐
- 【傳 真】(04)23505030、(04)23505039
- 【e-mail】[02557@cpc.tw](mailto:02557@cpc.tw) (徐韡倩小姐)

### ※ 甄選方法：以電話或 email 個別通知甄選結果

- 【甄選日期】民國 115 年 12 月 11 日前。
- 【甄選方式】資格審核

### ※ 學費／繳費說明：

- 課程費用:98,000 元 ( 含稅及教材，午餐請自理 )
- 【早鳥優惠】於 115 年 9 月底前完成報名、通過甄選，並完成繳費者，可享早鳥優惠價 93,000 元。  
※本課程為長時數低單價課程，不適用其他優惠。
- 學費繳交採一次付清。
- 甄選通過並完成報到者贈送本中心書籍一本

### ※ 繳費方式：

- 【郵政劃撥】郵局劃撥單通訊欄請註明『課程名稱、上課日、參訓學員、發票抬頭』  
收款戶名：『財團法人中國生產力中心中區服務處』  
收款帳號：0240690-1」
- 【ATM 轉帳、銀行匯款】請務必註明匯款人資料 ( 課程名稱、上課日、參訓學員 ) 以便沖帳解款行號：兆豐國際商業銀行 台中分行 分行代號：0170044  
收款帳號：004-09-03563-9  
收款帳戶：財團法人中國生產力中心中區服務處  
※備註：劃撥、匯轉後請傳真收據，並註明『課程名稱、上課日、參訓學員』，並來電告知。
- 【Web 線上信用卡繳款】每筆訂單編號只能執行一次付款動作，若有重新付款，系統將會自動建立新訂單，以確保一張訂單只付款一次

### ※ 上課時程：

- 【第一階段】自民國 116 年 1 月 9 日至 117 年 3 月 27 日  
週六/週日 09:00~16:00; 原則上每月上課 3~4 天，以實際課表為準。  
逢國定假日及不可抗力之因素，本中心保留課程之變更及調整權利。
- 【第二階段】企業診斷輔導實習 (於第一階段通過後 4 個月內提出資料)(※自由參加)
- 【第三階段】論文撰寫 (於第二階段通過後 4 個月內提出資料) (※自由參加)

### ※ 上課地點：

- 中國生產力中心 中區服務處 (台中市西屯區工業 38 路 189 號)，備有停車場。



中國生產力中心 中區服務處

CHINA PRODUCTIVITY CENTER CENTRAL REGIONAL OFFICE

407-276 台中市工業區 38 路 189 號

電話: (04)23505038

傳真: (04)23505030

http://www.tccpc.org.tw



台中郵局許可證  
台中字第 1064 號

印刷品

受理日期：  **報名表** 受理編號：

### 第 42 屆經營管理顧問師班

中文姓名	<input type="text"/>	性別	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	出生日期	年 月 日
英文姓名 (同護照)	<input type="text"/>			身分證字號	<input type="text"/>
最高學歷/ 科系	<input type="text"/>			現任部門/ 職稱	<input type="text"/>
住家地址	<input type="text"/>			住家電話	<input type="text"/>
公司地址	<input type="text"/>			公司電話	<input type="text"/>
e-mail	<input type="text"/>			行動電話	<input type="text"/>
專長科目	【可複選】 <input type="checkbox"/> 人資管理 <input type="checkbox"/> 生產/品質管理 <input type="checkbox"/> 行銷管理 <input type="checkbox"/> 財務管理 <input type="checkbox"/> 研發管理				

機構名稱	<input type="text"/>	統一編號	<input type="text"/>	員工人數	<input type="text"/>
行業別	<input type="checkbox"/> 機械 <input type="checkbox"/> 電子 <input type="checkbox"/> 電機 <input type="checkbox"/> 食品 <input type="checkbox"/> 木工 <input type="checkbox"/> 傢俱 <input type="checkbox"/> 鞋業 <input type="checkbox"/> 橡/塑膠 <input type="checkbox"/> 造紙印刷 <input type="checkbox"/> 紡織成衣 <input type="checkbox"/> 服務業 <input type="checkbox"/> 其他			主要產品	<input type="text"/>
公司訓練 聯絡人	<input type="text"/>	電話	<input type="text"/>	e-mail	<input type="text"/>
發票抬頭	<input type="checkbox"/> 同上(公司) <input type="checkbox"/> 個人		參加性質	<input type="checkbox"/> 公司指派 <input type="checkbox"/> 自行參加	
資訊來源	<input type="checkbox"/> 公司內部 <input type="checkbox"/> 紙本課程簡章 <input type="checkbox"/> 網路訊息 <input type="checkbox"/> 朋友推薦(推薦人: _____) <input type="checkbox"/> 本中心人員推薦(推薦人: _____) <input type="checkbox"/> 其他 _____				
參加費用	繳費 方式	<input type="checkbox"/> 現金 <input type="checkbox"/> 郵政劃撥 <input type="checkbox"/> Web 線上信用卡繳款 <input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳			
繳費紀錄 學員勿填	日期：    /    /	金額： _____ 元	發票號碼： _____		

※本表不足時，請自行複印使用

本中心推薦人簽章 (若有的話)	初 審	複 審
	<input type="text"/>	<input type="text"/>

【廣告】